

DESARROLLO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACION GERENCIAL

Documento Subregional de Referencia Técnica



PROYECTO SUBREGIONAL
DE DESARROLLO
DE LA CAPACIDAD GERENCIAL
DE LOS SERVICIOS DE SALUD
DE CENTROAMERICA
Y PANAMA.



OPS



OMS



PNUD

Dr. Mariano Salazar C

a 30788.

Managua, HWC

**ESTE DOCUMENTO FUE
ELABORADO POR:**

- * Lic. Alvaro Cruz P. Guatemala
- * Dr. Luis R. Escoto Honduras
- * Dr. Juan Pérez A. El Salvador
- * Dr. Mariano Salazar C. Nicaragua
- * Dr. Nelson Vicioso V. Rep. Dominicana
- * Lic. Eduardo Carrillo OPS/OMS
- * Srita. Rossana Delbono OPS/OMS
- * Ing. Diego Victoria OPS/OMS

**LA REVISION EDITORIAL FUE
REALIZADA POR:**

- * Dr. Juan Pérez Alvarez El Salvador
- * Licda. María Teresa Molina CREI/IBI
- * Lic. José María Marín OPS/OMS

**Ejemplares Adicionales de esta Publicación
pueden obtenerse en:**

- * Proyecto Subregional de Desarrollo de la
Capacidad Gerencial de los Servicios de Salud
de Centroamérica y Panamá.
OPS/OMS Apartado Postal 383 - Guatemala,
Guatemala, C.A.
- * Pan American Health Organization - Attn. HSD
Twenty Third Street N.W., *HSD*
525 Washington, D.C. 20037.

CONTENIDO

PRESENTACION	1	2.6.1 SIG y los Procesos Estratégicos de Toma de Decisiones.	20
1. INFORME DE LA SITUACION OBSERVADA	3	2.6.1.1. Estrategia de Atención Primaria de Salud.	20
1.1 Descripción de la Situación Global de los Sistemas de Información.	3	2.6.1.2 Organización de Sistemas Nacionales de Salud.	21
1.2 Tendencia general sobre la Orientación de los supuestos "Sistemas de Información Gerencial" en la Subregión.	5	2.6.1.3 Descentralización.	22
1.3 Factores condicionantes.	6	2.6.1.4 Proceso de Programación- Presupuestación.	23
1.3.1 Factores Restrictivos.	6	2.6.1.5 Supervisión y Evaluación.	23
1.3.2 Factores Facilitadores.	6	2.6.1.6 Administración de Recursos.	24
2. ENFOQUE METODOLOGICO PARA EL DESARROLLO DEL MODELO	9	2.6.1.7 Otros Componentes del Proceso Gerencial.	24
2.1 Justificación.	9	3. PLANTEAMIENTOS ESTRATEGICOS DE DESARROLLO DEL SISTEMA DE INFORMACION GERENCIAL	27
2.2 Propósito del Desarrollo del Modelo.	11	3.1 Identificación de la Problemática.	27
2.3 Ambito del Sistema de Información Gerencial (SIG).	12	3.2 Indicaciones para la Formulación e Implementación de las Estrategias Subregionales y Nacionales.	28
2.4 Propuesta del Modelo para el Desarrollo del SIG.	14	3.2.1 Indicaciones tendientes a fortalecer la organización y coordinación nacional.	28
2.4.1 Subsistema de Información sobre Producción, Rendimientos, Recursos y Costo (PRRC)	15	3.2.2 Indicaciones dirigidas a mejorar el intercambio subregional.	29
2.4.1.1 Producción.	16	3.2.3 Indicaciones tendientes a potencializar las experiencias acumuladas por los países.	29
2.4.1.2 Recursos.	17		
2.4.1.3 Rendimiento.	18		
2.4.1.4 Costo.	19		
2.5 Características del Modelo Metodológico.	19		
2.6 Utilización del Sistema de Información Gerencial en la Administración de los Servicios de Salud.	20		

3.2.4	Indicaciones dirigidas a promover la formulación, la ejecución de proyectos y estudios relacionados con la implementación de los Sistemas de Información Gerencial.	30	3.3.3	En cuanto a la indicación de desarrollar acciones dirigidas a potencializar experiencias nacionales.	31
3.3	Actividades Propuestas para Concretar y Operacionalizar las Estrategias Subregionales y Nacionales.	30	4. APLICACIONES PRACTICAS DEL MODELO		35
3.3.1	En relación a la indicación propuesta de fortalecer la organización y coordinación nacional.	30	Anexo número 1		37
			Anexo número 2		65
			Anexo número 3		69
3.3.2	Referente a las Indicaciones estratégicas dirigidas a mejorar el intercambio regional.	31			

El Proyecto Subregional de Desarrollo de la Capacidad Gerencial de los Servicios de Salud de Centroamérica y Panamá tiene entre sus propósitos: la generación de marcos de referencia y metodologías, el intercambio de experiencias y la diseminación de información técnica con capacidad de promoción y apoyo de los esfuerzos nacionales; es por ello que con esta publicación se inicia la serie de Documentos Técnicos que, junto a las series de Informes y de Eventos, espera ser, además de un testimonio del entendimiento y la solidaridad entre los países de la Subregión, una aportación sistematizada hacia el desarrollo concreto de la infraestructura de los servicios de salud.